

## **RESUMO DO PLANO DE GESTÃO — UCS 2026–2030**

**Candidata à Reitora: Profa. Dra. Cleide Calgaro**

**Candidato a Vice-Reitor: Prof. Dr. Carlos Alberto Lunelli**

Apresentamos uma proposta de atuação voltada à consolidação da inserção da Universidade na Comunidade e Região, orientada pelos vetores da perenidade, do respeito, da moralidade, da internacionalização e da cooperação.

A proposta de gestão compreende a motivação e valorização dos professores, promovendo uma gestão humanizada, democrática e cooperativa, centrada na valorização e no bem-estar das pessoas. O ensino será modernizado, repensado e humanizado, com transparência da gestão em relação à comunidade acadêmica, aproximando-a das demais instituições e de toda a sociedade.

Há necessidade de investimento em pesquisa, de natureza científica, humana e tecnológica, que seja interligada com as práticas empregadas no âmbito internacional e nacional, visando contribuir para o desenvolvimento humano, econômico e social, sob o tripé da sustentabilidade, da perenidade e da responsabilidade, calcada nos valores da liberdade intelectual, do respeito, da cooperação e focada na busca da proteção do meio ambiente, da eficiência e da inovação. A garantia da excelência acadêmica será alcançada com currículos modernos e pesquisa integrada à prática social. Ainda, a proposta é de consolidar a UCS como instituição de referência internacional e inovadora.

Ao final, do ponto de vista da governança cooperativa, a Universidade deve estar comprometida com a ética, com a transparência e com a sustentabilidade financeira, tendo como objetivo permanente a edificação de um ambiente inclusivo e equitativo para todos os membros da comunidade

acadêmica: professores, funcionários e alunos. É preciso garantir uma gestão acadêmica autônoma, mas alinhada e subordinada à governança da FUCS, assegurando o uso racional dos recursos, a observância do orçamento aprovado e a perenidade da missão institucional. Esse compromisso deve observar a valorização da diversidade, do pluralismo de ideias, da responsabilidade socioambiental e de inserção de práticas inovadoras de ensino, pesquisa e extensão, reforçando o papel comunitário e a inserção social da UCS.

Caxias do Sul (RS), dezembro de 2025.

**Profa. Dra. Cleide Calgaro**

**Prof. Dr. Carlos Alberto Lunelli**